

# 2012

## Jaarverslag Adviesraad maatschappelijke ondersteuning gemeente Steenbergen



Een brug van en voor gemeente en burger

## Adviesraad maatschappelijke ondersteuning Gemeente Steenbergen

### Jaarverslag 2012

#### Inleiding

*In de komende jaren zal naar verwachting de functie 'Begeleiding' worden geschrapt uit de AWBZ (Algemene Wet Bijzonder Ziektekosten) en worden ondergebracht in de gemeentelijke Wmo (Wet maatschappelijke ondersteuning).*

De functie 'Begeleiding' in de AWBZ is bedoeld om de zelfredzaamheid van personen te bevorderen, te behouden of te compenseren zodat een verblijf in een instelling en eventuele verwaarlozing zo lang mogelijk wordt uitgesteld. Begeleiding binnen de AWBZ is mogelijk in de vorm van individuele begeleiding of als begeleiding in groepsverband. Het proces dat gemeenten doorlopen om deze taken over te nemen wordt 'Transitie AWBZ' genoemd.

In het verslagjaar 2012 zijn we druk doende geweest met deze komende transitie AWBZ (met jeugdzorg in het kielzog). Uiterst complexe materie waar gemeenten in de toekomst hun draai in moeten zien te vinden. Ook voor de Adviesraad is het een spannend jaar geweest, hoe gaat de gemeente deze verandering verantwoord oppakken. Daarbij is het niet zo maar het decentraliseren van taken naar lagere overheden. Zij ontvangen ook aanzienlijk minder budget. Er wordt gelijktijdig bezuinigd.

Goed gemeentelijk beleid ontstaat alleen als het aansluit bij de ervaringen en behoeften van betrokkenen. De komende jaren verandert de Wmo ingrijpend. Gemeenten krijgen een nog grotere verantwoordelijkheid voor kwetsbare burgers. Gemeenten bepalen zelf hoe ze deze uitbreiding van de Wmo vormgeven. Ze hebben echter vaak maar weinig kennis en ervaring met de nieuwe groep burgers die onder de Wmo gaat vallen.

Voor de leden van de Adviesraad is goede informatie en bijscholing onmisbaar. Het landelijk programma 'Aandacht voor iedereen' en de scholing van Zorgbelang Brabant heeft ons stap voor stap verder gebracht zodat wij als Adviesraad goed geïnformeerd werden en blijven.

Voor de toekomst is van belang dat krachten van belangbehartigers, zorgvragers en aanbieders worden gebundeld in het gesprek met de gemeenten. Alleen zo komen gemeenten tot een lokaal Wmo-beleid dat beantwoordt aan de behoeften van alle burgers.



Het verslagjaar heeft zich ook gekenmerkt door de start van vernieuwing Jeugdzorg. Dit nieuwe stelsel moet een eind maken aan de bureaucratie en aan de sterk versnipperde hulpverlening in de jeugdzorg. Met de transitie jeugdzorg krijgen gemeenten de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van alle zorg voor kinderen, jongeren en hun opvoeders.

Gemeenten kunnen de zorg voor jeugd herkenbaarder, dichterbij en minder bureaucratisch organiseren. Daarmee staan gemeenten voor een omvangrijke uitdaging die drie grote opdrachten omvat:

**Transitie:** gemeenten bereiden zich voor op de overname en inrichting van de taken en verantwoordelijkheden op het gebied van jeugd-GGZ, provinciale jeugdzorg, gesloten jeugdzorg, jeugdreclassering, jeugdbescherming en jeugd-LVG

**Besparing:** deze taken moeten zij verwezenlijken met een aanzienlijke besparing; netto € 80 miljoen in 2015, oplopend tot € 300 miljoen vanaf 2017.

1. **Transformatie:** met als resultaat een nieuwe opbouw van de ondersteuning en zorg voor jeugdigen en hun opvoeders binnen hun sociale context, met waar nodig een integrale aanpak van de problematiek.

In alle Nederlandse gemeenten is het bestuur gestart met de voorbereiding van de transitie, bezuiniging en transformatie. Door samenwerking met omliggende buurgemeenten heeft de gemeente Steenbergse zich verzekerd van brede kennis en ervaring in het lokaal jeugdbeleid, van kinderopvang tot CJG en van onderwijs tot geïndiceerde jeugdzorg. Bij uitstek is dit de basis om verbindingen te leggen. Samen kennen we de regio en als onafhankelijke partij ondersteunen wij elkaar in de uitwerking van de drie opdrachten.

Ten slotte, binnen het verslagjaar was het thema bezuiniging een hot-item en de komende jaren zal nog vaak hierover gesproken worden. Veel advieswerk heeft dan ook met geld te maken en is inzage hoe de gemeente aan de geldmiddelen komt belangrijk.

#### Waarom bezuinigen?

Het kabinet heeft in zijn nieuw beleid tal van bezuinigingen opgenomen. Eén van die bezuinigingen is dat gemeenten in de toekomst minder geld krijgen van het Rijk. De gemeente ontvangt voor haar uitvoering van beleid, geld vanuit het gemeentefonds en door o.a. gemeentelijke belastingen en heffingen. Het gemeentefonds is een fonds met belastinggeld van het Rijk. Gemeenten krijgen elk jaar geld uit het gemeentefonds om een deel van hun uitgaven te betalen, meestal zijn dat de algemene uitkeringen. Sommige gelden die uit gekeerd worden moeten besteed worden aan afgesproken taakstellingen ook wel doeluitkeringen. Over het algemeen mogen gemeenten zelf bepalen waar ze dit geld aan besteden. Gemeenten gebruiken het geld voor bijvoorbeeld wegen en schoolgebouwen. Ook heeft het Rijk bezuinigingen gesteld op het gemeentefonds. Vanaf 2012 groeit of krimpt het gemeentefonds evenveel als de netto Rijksuitgaven. Deze methode wordt 'trap op, trap af' genoemd. Omdat het Rijk moet bezuinigen, daalt het gemeentefonds. Het bedrag in het gemeentefonds is dus gekoppeld aan de uitgaven van het Rijk. Daarnaast worden gemeenten in 2013 verplicht om te schatkistbankieren zonder leenfaciliteit. Dat houdt in dat gemeenten hun tegoeden aanhouden in de Nederlandse schatkist. Dit is allemaal te lezen in de Rijksbegroting 2013, Verdeling gemeentefonds. Hoeveel geld individuele gemeenten uit het gemeentefonds krijgen is afhankelijk van de kenmerken en de belastingcapaciteit van de gemeenten. Het Rijk hanteert bij de verdeling van het gemeentefonds over individuele gemeenten onder meer de volgende gegevens:

- het aantal inwoners;
- het aantal jongeren;
- het aantal uitkeringsgerechtigden;
- de oppervlakte van het land;
- de grootte van de watergebieden.

Dit worden maatstaven genoemd. Er zijn ruim 60 maatstaven. Elke maatstaf heeft een bedrag 'per eenheid'. De gemeente krijgt dus geld voor iedere inwoner, iedere jongere enzovoort. Hoe de verdeling van het gemeentefonds precies worden berekend staat in de "Toelichting op de berekening van de uitkeringen uit het gemeentefonds". Ook is er een overzicht per jaar van de bedragen die iedere gemeente heeft ontvangen uit het gemeentefonds. Het Rijk doet ieder jaar onderzoek naar het systeem van verdeling van het gemeentefonds. De uitkomsten van dit onderzoek staan in het Periodiek Onderhoudsrapport. Dit rapport is een bijlage bij de begroting van het gemeentefonds.

Daarnaast heeft de gemeente Steenbergse ook last van de economische crisis en dalende inkomsten. Neem bijvoorbeeld de verkoop van grond aan projectontwikkelaars. Als er weinig nieuwe projecten starten, dan wordt er ook geen grond verkocht. Dat merkt de gemeente meteen in haar beurs. Maar er zijn nog andere redenen waarom de gemeente de komende tijd minder geld te besteden heeft. Alles wordt gewoon duurder. Kijk alleen al naar bijvoorbeeld de zorg, dit kost de overheid jaarlijks meer geld, vooral als er taken worden overgeheveld naar de gemeente met kortingen op het budget. Bovendien wonen er in de toekomst minder mensen in onze regio. Jongeren trekken weg en de Steenbergse bevolking wordt steeds ouder. Minder inwoners betekent minder geld uit de gemeentelijke belastingen en minder geld van de rijksoverheid. Met elkaar gaan we spannende tijden tegemoet maar wel met grote uitdagingen.

Jan Pothof secretaris

## **De Adviesraad**

De Adviesraad maatschappelijke ondersteuning (Wmo), verder Adviesraad genoemd, adviseert de gemeente gevraagd en ongevraagd over (voorgenomen) beleid, voortgang en uitvoering van onderwerpen, die op en rondom het terrein van de Wet werk en bijstand, Wij en de Wet maatschappelijke ondersteuning in al zijn facetten c.q. op al zijn prestatievelden betreffen. De Wet maatschappelijke ondersteuning is een participatiewet. Via de Wet maatschappelijke ondersteuning geeft de gemeente mensen een steuntje in de rug die dat nodig hebben om zelfstandig te functioneren. Hoe de gemeente dat doet, ligt niet volledig vast: de wet geeft de gemeente de ruimte om eigen beleid te maken en eigen accenten te plaatsen. Inwoners hebben hier inspraak in en kunnen advies geven. In Steenbergen gebeurt dat via de Adviesraad. Het doel van de wet is de zelfredzaamheid van burgers te herstellen en versterken waardoor maatschappelijke participatie kan worden gerealiseerd. Daarbij gaat de Wmo uit van de eigen verantwoordelijkheid van de burgers bij het oplossen van beperkingen in de participatie. Ook heeft de Adviesraad zich ten doel gesteld dat zijn adviezen praktisch uitvoerbaar en afgewogen zijn. Ieder van de leden draagt bij vanuit zijn eigen ervaring en deskundigheid. De Adviesraad heeft een onafhankelijke voorzitter.

## **Prestatievelden**

De Wmo is onderverdeeld in prestatievelden. De prestatievelden geven het kader en de doelgroepen aan die tot het aandachtsgebied van de Adviesraad horen. De prestatievelden zijn:

1. Leefbaarheid in wijken en buurten vergroten
2. Preventiegerichte opvoedingsondersteuning geven aan jongeren en ouders
3. Informatie, advies en cliëntondersteuning geven
4. Mantelzorgers en vrijwilligers ondersteunen
5. Zorgen dat mensen mee kunnen doen, aanbieden van collectieve voorzieningen
6. Individuele voorzieningen bieden voor mensen met een beperking
7. Opvang verzorgen voor mensen met maatschappelijke problemen
8. Openbare geestelijke gezondheidszorg bevorderen
9. Zorg bieden aan mensen met een verslaving

## **De Adviesraad is bij gemeentelijk besluit van d.d. 30 juli 2007 ingesteld.**

### **Samenstelling Advies-raad per 1 januari 2012**

Mevrouw	J.Brooijmans-Tak	
De heer	J.H.Brouwer	voorzitter
De heer	A.F.Hommel	vice-voorzitter
Mevrouw	C.Koenraadt-Audenaert	
De heer	J.Pothof	secretaris
Mevrouw	C.Van de Velde-Plasmans	
Mevrouw	H.Vos- Langens	
De heer	J.C.M.M.Gorissen	
mevrouw	W.Veeke	ambtelijk ondersteuner

## **Mutaties**

In het verslagjaar werden de volgende mutaties een feit:

Per 1 januari werd door B&W benoemd mevrouw E.J.M. Merks  
Tussentijds afgetreden van de heer J.C.M.M.Gorissen

## **Samenstelling Advies-raad 31 december 2012**

Mevrouw	J.Brooijmans-Tak	
De heer	J.H.Brouwer	voorzitter
De heer	A.F.Hommel	vice-voorzitter
Mevrouw	C.Koenraadt-Audenaert	
De heer	J. Pothof	secretaris
Mevrouw	H. Vos-Langens	
Mevrouw	E.J.M.Merks	
Mevrouw	W. Veeke	ambtelijk ondersteuner

## **Aantal vergaderingen**

De vergaderingen werden vrijwel door alle zittende leden bezocht.

De wethouder woonde één vergadering bij. Bij enkele vergaderingen werden beleidsambtenaren uitgenodigd om nader toelichting te geven en vragen vanuit de Adviesraad te beantwoorden.

Er werd weinig gebruik gemaakt van de openbaarheid van de vergaderingen hetgeen door ons wordt betreurd. Voor het komende jaar zal dit een extra punt van aandacht zijn.

De vergaderingen werden aan het begin van het jaar gepland. Voor de te behandelen onderwerpen was mede een planning gemaakt voor het hele jaar. Daarbij werd wel de mogelijkheid open gehouden om ad hoc onderwerpen toe te voegen.

De Adviesraad kwam in 2012 acht maal bij elkaar en een extra zaterdagbijeenkomst in kader van deskundigheidsbevordering. Tijdens de vergaderingen werden de vaste agendapunten behandeld zoals:

Opening,  
Mededelingen,  
Ingekomen/ uitgaande stukken,  
Terugkoppeling, o.a. werkgroep Ouderen  
Samenvatting en bepaling PR punten  
Rondvraag  
en Sluiting

Tijdens de diverse vergaderingen zijn de volgende specifieke onderwerpen aan de orde gekomen en behandeld zoals op:

26 maart	Invoering begeleiding uit de AWBZ naar de Wmo Verdeling van de prestatievelden Stand van zaken bezuiniging dorpshuizen
23 april	Terugkoppeling werkgroep ouderen Jaarverslag 2011 Visie Begeleiding
27 augustus	Terugkoppeling van uit werkgroep ouderen Terugkoppeling ISD VGZ-Wmo Klanttevredenheidsonderzoek
24 september	Dementievriendelijke gemeente Overleg met Zorgbelang Bespreekings over Stadshaven Presentatie veranderingen in de Zorg
22 oktober	Terugkoppeling werkgroep ouderen Beleidskader huiselijk geweld Subsidiebeleid Voortgang ISD Toelichting prestatieveld 7-8-9
26 november	Wensen voor Bijscholing Beleidsplan Wmo-Volksgezondheid Welzijnssubsidiebeleid 2013-2016 Visie Bibliotheek

### **Vorbereiding vergaderingen**

De vergaderingen werden voorbereid door de voorzitter, secretaris, de vicevoorzitter en mevrouw Veeke (ambtelijke ondersteuning van de gemeente). Veertien dagen voor elke vergadering kwamen zij bij elkaar om de agenda samen te stellen en enkele dagen daarna ontvingen de leden de uitnodiging met bijbehorende stukken.

### **Overige activiteiten**

Diverse leden hebben tijdens het verslagjaar 2012 deelgenomen aan interne en externe bijeenkomsten, conferenties en/of uitwisselingen zoals:

23 januari	Bijscholing o.l.v. Zorgbelang-Brabant
6 februari	Informatieavond Gemeente over Subsidiebeleid
16 februari	Wmo-raden West-Brabant overleg inzake Transitie AWBZ te Etten-Leur
1 maart	Bijeenkomst Visie Begeleiding Gemeenten Bergen op Zoom, Steenbergen en Woensdrecht
15 maart	Vervolgbijscholing van 1 maart inzake Compensatiebeginsel Wmo
13 maart	Uitwisseling bijeenkomst Wmo-raden West-Brabant samen met Zorgbelang-Brabant
4 juni	Informatieavond Gemeente inzake evaluatie Wmo-Gezondheidsplan
3 oktober	Uitwisselingsbijscholing Wmo-raden West Brabant
8 oktober	Commissie mens en maatschappij inzake Bezuinigingsopgave gemeenschapshuizen
15 oktober	Inspraakavond in zake nieuw Subsidiebeleid
17 oktober	Bijeenkomst gemeente inzake opstellen Wmo-gezondheidsbeleidsplan
30 oktober	Vorbereidingsoverleg voor verdere bijscholing met Zorgbelang-Brabant
23 november	Bijeenkomst Zorgbelang in zake Invloed op het gemeentelijk beleid

### **Behandeling van enkele belangrijke agendapunten**

Op 1 maart zijn wij uitvoerig geïnformeerd door de drie gemeenten Bergen op Zoom, Steenbergen en Woensdrecht over de Invoering Begeleiding. De drie gemeenten trekken hierin gezamenlijk op met als doel: een tijdige en probleemloze invoering van de Begeleiding in de drie gemeenten met ingang van 1 januari 2013 binnen de door het Rijk beschikbaar gestelde budgetten. Een ambtelijke werkgroep is aan de slag gegaan op basis van drie fasen. De oriëntatiefase van december 2011-januari 2012, visiefase van januari 2012-juni 2012 en de Implementatiefase van april 2012-december 2012.

Bij de invoering is mede bepaald dat begeleiding een onderdeel is van het compensatiebeginsel in de Wmo, inclusief vervoer en kortdurend verblijf en inclusief voorzieningen ter ontlasting van de mantelzorger indien een cliënt permanent begeleiding nodig heeft. Verder is genoemd dat er rekening gehouden moet worden met een grote mate van beleidsvrijheid (zie compensatiebeginsel) een korting van 5% op het huidige budget (al was de hoogte van het budget nog niet bekend) en de doelgroep is zeer divers en betreft mensen met matige of zware beperkingen.

In het voorjaar van 2012 is ook regelmatig de nota Wmo-beleidsplan en gezondheidsplan aan de orde gekomen. In gezamenlijkheid met betrokken partijen en aanwezigheid van de wethouder dhr. C.v.Geel is in werkgroepen gekeken en besproken naar de successen en verbeterpunten van de afgelopen periode. Vooral is ook stil gestaan bij de prioriteiten voor de komende periode. In de nota gezondheidbeleid zijn vooral de speerpunten van belang voor de toekomst. Voorkomen en bestrijden van overgewicht bij jong en oud. Stimuleren bewegen voor jong en oud. Schadelijk alcoholgebruik voorkomen bij jong en oud. Voorlichting geven over diverse onderwerpen die betrekking hebben op de gezondheid en leefstijl van personen. Preventie bij depressie en angststoornissen. De bespreking van deze thema's is input geweest voor het advies wat we hebben gegeven aan het college van B & W.

Het is bekend dat veel taken die de gemeente in haar pakket heeft ook te maken hebben met geld. In deze moeilijke tijd waarin de economie het zwaar te verduren heeft treft dat natuurlijk ook de overheid. Vooral de Rijksoverheid heeft twee belangrijke argumenten waarop gestuurd wordt. De

Rijksoverheidsbegroting moet terug naar aanvaardbaar niveau en verantwoordelijkheden naar plaatsen waar het hoort en waar het beter kan. Met andere woorden, schulden moeten minder worden en burgers moeten voor meer zaken zelf verantwoordelijkheid nemen en weer meer zelf doen en betalen. In het kader van welzijn en welvaart streeft de gemeente naar een goed en acceptabel niveau van sociale infrastructuur. Met het handhaven en/of versterken van deze sociale infrastructuur probeert zij een bijdrage te leveren aan de opvang, ontplooiing, ontmoeting, ontspanning, recreatie en het welzijn en gezondheid van de inwoners van Steenberg. De Adviesraad beseft terdege de moeilijke opgave om dan de voorgestelde bezuinigingen op vele terreinen een plaats te geven. Uitvoerig is er veel tijd gaan zitten in het bespreken van de bezuinigingen op de gemeenschapshuizen en het Welzijnssubsidiebeleid. Zowel in contacten met de bestuurders van deze gemeenschapshuizen en de gebruikers van welzijnssubsidie is er een uitvoerig advies uitgebracht naar B&W. Kritische kanttekeningen zijn geplaatst en bezorgdheid is geuit.

### **Uitgebrachte brieven naar college:**

De Adviesraad heeft in het verslagjaar 2012 5x een advies uitgebracht

Brief 2012-02 Advies Voorlichting alcohol en drugs basisscholen

Brief 2012-03 Advies inzake Hantering norminkomen

Brief 2012-04 Toezending Jaarverslag 2011

Brief 2012-08 Advies Nota Welzijn Subsidiebeleid 2013-2016

Brief 2012-09 Advies Beleidsplan Wmo/Gezondheid 2013-2016

Brief 2012-10 Advies op Regionale visie op Bibliotheekbeleid

### **Reacties van College B & B**

- Brief 6 maart 2012 Inzet preventieactiviteiten alcohol & drugs. antw. Gemeente is bezig met inventarisatie op de basisscholen. Gebruiken ons advies bij een breder plan van aanpak en worden op een later tijdstip geïnformeerd als het plan van aanpak gereed is.
- Brief 4 april 2012 Wmo norminkomen. antw. Vooruitlopend op aanpassing van de verordening zal het norminkomen niet meer gehanteerd worden.
- Brief 2 januari 2013 Welzijnssubsidiebeleid. antw. Begrip voor onze bezorgdheid daarom is een overgangsjaar gesteld. Voor half 2013 zullen de gevolgen van het beleid bekend worden gemaakt aan de verenigingen zodat ze weten wat zij in 2014 kunnen verwachten. Advies ter kennisneming doorgestuurd aan Gemeenteraad
- Brief 2 januari 2013 Beleidsplan Wmo/Volksgezondheid. antw. Advies ter kennisneming doorgestuurd aan Gemeenteraad. Toegezegd dat gemeente het beleid goed zal monitoren en indien nodig actie zal worden ondernomen. De Gemeente zal ons te zijner tijd betrekken bij vragen omtrent de maatschappelijke stage en de burgerinitiatieven.

### **Bijscholing Adviesraad**

Op 23 januari 2012 is er een vervolg bijeenkomst geweest van de bijscholingsdag in november 2011. Onder leiding van Zorgbelang Brabant. Centraal als thema hebben wij met elkaar gesproken over de achterban. Wat en wie is de achterban, hoe communiceren we met de achterban. Als speerpunt kwam sterk de bezuinigingen op de gemeenschapshuizen in de gemeente naar voren. Vooral het voortbestaan van deze gemeenschapshuizen raakt de gehele bevolking en valt onder de leefbaarheid van de samenleving. Besloten werd om de komende tijd hier extra aandacht aan te geven. Als tweede speerpunt kwam aan de orde de Transitie AWBZ, waar halen wij onze informatie, wie informeren wij als Adviesraad, wat zijn de consequenties voor de verschillende doelgroepen. Wederzijds kwamen er tips die mogelijk bruikbaar zijn voor de toekomst. Door de leden van de Adviesgroep werd deze bijscholing erg zinvol gevonden en waren handvatten uitgereikt om door en op zoek te gaan naar verdieping. Door de vacatures in de Adviesraad konden er onvoldoende concrete afspraken gemaakt worden.

## **Public relations**

Ook tijdens het verslagjaar 2012 is de PR vanuit de Adviesraad niet geheel naar tevredenheid verlopen. Het blijft moeilijk om het werk en de resultaten van de Adviesraad op “de kaart” te zetten, al was het wat beter dan voorgaand jaar. De vergaderingen werden onvoldoende of niet aangekondigd in de pers, notulen werden niet of onvoldoende gepubliceerd en de pers werd in het algemeen niet of nauwelijks opgezocht. Ook de website van de gemeente blijft in gebreke t.a.v. informatie over en vanuit de Adviesraad. De communicatie en de PR vanuit de Adviesraad was en blijft een belangrijk aandachtspunt.

## **Resumerend:**

Het achterliggende jaar was naast de behandeling van vele belangrijke en actuele zaken een vruchtbaar jaar ten aanzien van bespreking en advisering. Er is veel tijd gevraagd van de leden van de Adviesraad om de aan de orde zijnde zaken voor te bereiden en standpunten in te nemen. In de vergaderingen was de vraag van bijscholing en bezinning op ons werk regelmatig aan de orde en heeft geleid tot opnieuw een tweetal avonden in het nieuwe vergaderjaar 2013 te beleggen. Ook voor het jaar 2013 kunnen wij met elkaar zeggen dat de Adviesraad bestaat uit enthousiaste leden die zich behoorlijk inzetten voor de Steenbergse samenleving. De samenwerking met de gemeentelijke ambtenaren was naar tevredenheid. Bij de Adviesraad zijn de nodige moeilijkheden geweest met de ontstane vacatures en de opvolging daarin. Ook voor het komende jaar blijft dit een punt van aandacht.

## **Vooruit kijken**

Het jaar 2013 zal naar verwachting opnieuw een zeer druk jaar worden voor de leden van de Adviesraad Steenbergen. Zo moet een wervingscampagne worden gestart om de samenstelling van de Adviesraad op sterkte te brengen. Met de groep mensen die nu in de Adviesraad zitten kijken we de toekomst enerzijds met vertrouwen tegemoet omdat wij weten dat mensen ook in staat zijn moeilijkheden en problemen te overwinnen, maar het zal niet gemakkelijk worden en moeilijke keuzes zullen gemaakt worden. Vertrouwend in de kracht van onze eigen Steenbergse samenleving bouwen we voort op dat wat er is en wat er nog komen gaat.

J.H.Brouwer    voorzitter

J.Pothof        secretaris

Steenbergen, 15 april 2013

## Bijlage: Afkortingen

AWBZ	Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten
GGZ	Geestelijke Gezondheidszorg
LVG	Landelijke Vereniging van Georganiseerde eerste lijn
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning
CJG	Centum voor Jeugd en Gezin
ISD	Intergemeentelijke Sociale Dienst
B&W	Burgermeester en Wethouders